



STRATEGIJA
ULALUO
2024–2029

STRATEGIJA UL ALUO 2024–2029

Uvod	2
Poslanstvo	3
Vizija	4
Shema delovanja	6
Shema področij	8
Splošna vodila pri pripravi projektnih ciljev	10
Predlog in izbor strateških ciljev za obdobje 2024–2029	11
Strategija UL ALUO 2024–2029	13

UVOD

Strategija Akademije za likovno umetnost in oblikovanje Univerze v Ljubljani (UL ALUO) opredeljuje poslanstvo, vizijo in strateške cilje. Poslanstvo UL ALUO izraža v strateških ciljih, ki konkretno opisujejo naloge na posameznih strateških področjih delovanja.

V procesu priprave nove strategije smo pregledali vse strateške cilje, ki so nastali v okviru obsežnih delavnic za pripravo Strategije UL ALUO 2018–2023. Ugotovili smo, da so vsi ti strateški cilji še vedno pomembni za UL ALUO, zato smo nerealizirane ali delno realizirane strateške cilje posodobili, združili in dodali trajnostni vidik, ki je za UL ALUO izjemnega pomena.

Oblikovali smo 28 strateških ciljev, ki konkretno opisujejo, kaj UL ALUO v prihodnje lahko oziroma mora doseči za izpolnjevanje svojega poslanstva. Na podlagi glasovanja na Akademskem zboru UL ALUO je v strategijo uvrščenih 12 strateških ciljev, ki so prejeli največ glasov, in 2 strateška cilja, določena s strani vodstva UL ALUO. Skupaj sestavljajo akcijski načrt za novo petletno obdobje.

POS LANSTVO

UL ALUO izobražuje kritično misleče ustvarjalce, usposobljene za samostojno ustvarjanje, raziskovanje in vodenje na področjih umetnosti, oblikovanja in znanosti.

Je vodilna nacionalna univerzitetna izobraževalna ustanova na področjih likovnih umetnosti, restavracije in oblikovanja.

Kot izobraževalna, raziskovalna in umetniška institucija je zavezana h kritičnemu prepoznavanju in reševanju družbenih izzivov z namenom ustvarjanja sprememb in spodbujanja razvoja.

TRAJNOST

Akademija aktivno obravnava podnebne in okoljske izredne razmere. Sooblikuje zeleni prehod v doseganju ničelnega ogljičnega odtisa. Trajnostni razvoj je sestavni del vseh aktivnosti na Akademiji in je vključen v vse procese delovanja.

A ŠTUDIJ: **Izvajanje kakovostnega, poglobljenega in sodobnega študijskega programa**

Akademija izvaja merljivo najbolj kakovosten študijski proces v regiji. V ospredje postavlja uspešnost študenta in temelji na dialogu med tradicijo šole in kritičnim tvorjenjem sodobnih pristopov.

B PROMOCIJA: **Mednarodna vključenost Akademije ter promocija programa in področij**

Akademija ima pozitiven sloves in pozicijo prve izbire v regiji. Študij ima ugled in zanimanje. Ustvarjalno mišljenje ima v nacionalnem prostoru status strateško pomembne kompetence.

C VKLJUČENOST: **Razvoj raznovrstnih znanj in platform, ki diplomantom omogočajo uveljavitev v družbi**

Zaradi oprijemljivih in v družbi prepoznavnih kompetenc je uspešnost študentov Akademije vidna. Z uvajanjem novih oblik izobraževanja Akademija skrbi za pretok znanj med generacijami. Ustvarja platforme za sodelovanje s širšim družbenim in gospodarskim okoljem, s tem odgovarja na izzive sedanjosti in prihodnosti.

D PEDAGOŠKO IN RAZISKOVALNO DELO: **Odličnost pedagoškega in raziskovalnega dela**

Kriteriji kakovosti pedagoškega in raziskovalnega dela na Akademiji so jasni. Pedagogi in raziskovalci imajo najboljše in najnovejše znanje. Opredeljeni so pedagoški in raziskovalni principi, procesi izmenjave izkušenj in znanj ter vloga pedagogov pri zagotavljanju aktualnosti študija.

E PODPORNO OKOLJE: **Sodobno organizirano podporno okolje**

Zagotovljena je učinkovita podpora pedagoškim in raziskovalnim procesom. Omogočeno je doseganje visokih standardov dela in izvajanja projektov na Akademiji. Solidarnostno okolje in spoštovanje dogovorov ter različnosti imajo pozitivne sinergijske učinke.

F UPRAVLJANJE: **Premišljeno in skrbno upravljanje Akademije**

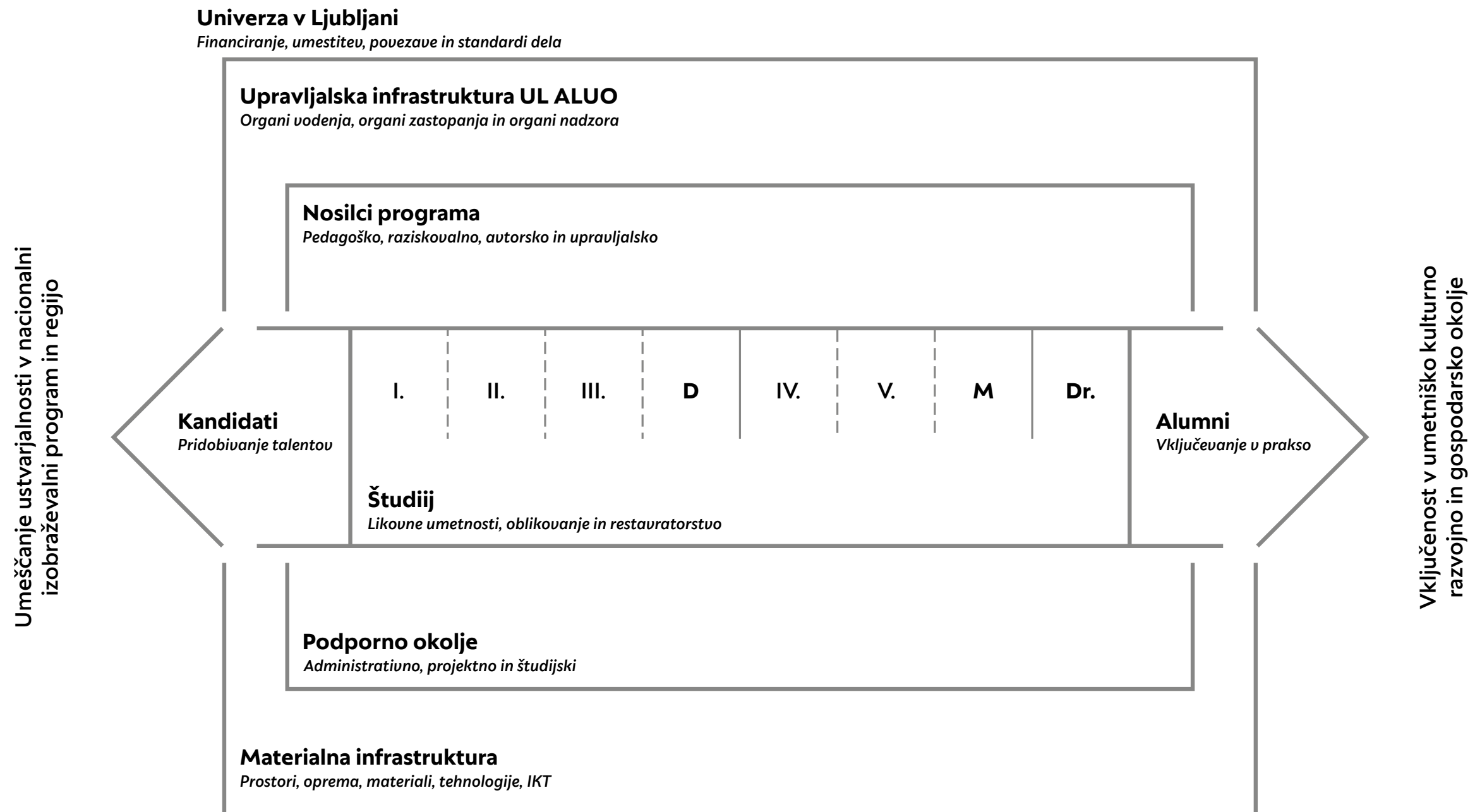
Organizacijska struktura povezuje vse vidike Akademije na vseh ravneh v strateško vodeno in dobro sodelujočo organizacijo, ki temelji na vključenosti in enakosti spolov.

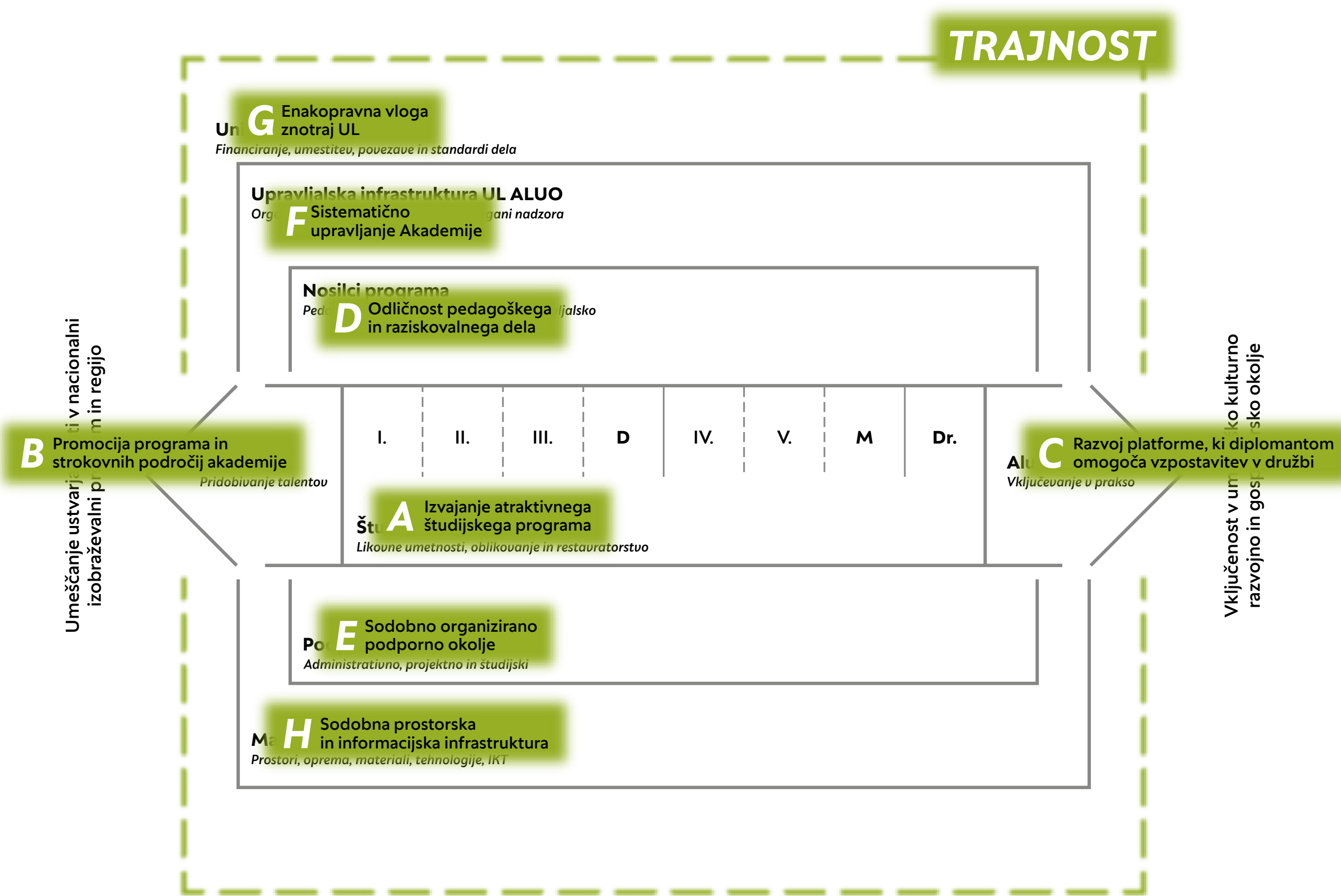
G UNIVERZA: **Enakopravna vloga znotraj in zunaj UL**

Akademija ima status članice, ki proaktivno in avtonomno deluje v okviru UL s programi, ki so privlačni tudi za ostale članice. Interdisciplinarno in transdisciplinarno sodeluje tako mednarodno kot z drugimi članicami UL na pedagoškem in raziskovalnem področju.

H INFRASTRUKTURA: **Sodobna prostorska in informacijska infrastruktura**

Projekt nove zgradbe temelji na trajnostnih in participatornih načelih načrtovanja in gradnje. Akademija vzpostavlja sodobno, vključujoče in dostojno okolje za pedagoško, raziskovalno in ustvarjalno delo ter razvoj strokovnih področij.





SPLOŠNA VODILA PRI PRIPRAVI PROJEKTHNIH CILJEV

1. **Zaščitimo, kar je dobro.**
2. **Zmanjšujemo kompleksnost in poenostavljamo postopke.**
3. **Izboljšujemo študentsko izkušnjo in kakovost študija na UL ALUO.**
4. **Pri izvedbi študijskih programov se povezujemo in sodelujemo.**
5. **Vzpostavljamo kakovostne pogoje za enakopravni razvoj znanstvenega in umetniškega raziskovanja.**
6. **Uveljavljamo višjo stopnjo spoštovanja in projektne sodelovanja med strokovnimi službami in izvajalci študijskih programov.**
7. **Smo konstruktivni pri nadaljnjih sistemskih izboljšavah pogojev za delo na UL ALUO.**
8. **V okviru možnosti izboljšujemo prostorske in tehnične pogoje dela vseh.**
9. **Podpiramo in ustvarjamo pogoje za večjo povezanost študentov, zaposlenih, alumnov in upokojenih profesorjev Akademije.**
10. **S ciljem doseganja ničelnega ogljičnega odtisa je trajnostni razvoj integralni del vseh aktivnosti na UL ALUO.**
11. **Z vsem, kar počnemo, krepimo ugled Akademije.**

PREDLOG IN IZBOR STRATEŠKIH CILJEV ZA OBDOBJE 2024–2029

Člani Akademskega zbora UL ALUO so z glasovanjem izbirali med 28 strateškimi cilji:

TRAJNOST

1. Trajnostni razvoj vključen v vsa področja delovanja UL ALUO

A ŠTUDIJA

2. Vključevanje IKT v študijski proces in izboljšana uporaba IKT orodij s strani pedagogov
3. Uvajanje veščin, potrebnih za vstop na trg dela (mehkih kompetenc), za študente UL ALUO
4. Uvedba dodatnih mehanizmov za spremljanje in posodabljanje študijskih programov
5. Podpora izvajanju kakovostnih mednarodnih poletnih šol

B PROMOCIJA

6. Povečevanje zavedanja o pomenu vizualne pismenosti in likovnega ustvarjanja od vrtcev do srednjih šol
7. Sistematična promocija študija na UL ALUO, povečanje interesa za vpis

C VKLJUČENOST

8. Vzpostavitev »Alumni Inkubatorja« znotraj Alumni kluba UL ALUO in podpora trem najboljšim projektom za njegov zagon
9. Ureditev postopkov za sistemsko dopolnjevanje podatkov alumni kluba ter uporaba promocije alumnov za krepitev ugleda Akademije
10. Vzpostavitev mehanizmov za predstavljanje in prodajo umetniških in drugih del študentov

D PEDAGOŠKO IN RAZISKOVALNO DELO

11. Vzpostavitev kriterijev vključevanja v pedagoški proces
12. Vključenost, avtonomnost, povezanost in pripadnost
13. Vzpostavitev delujočega raziskovalnega programa in pridobitev mladih raziskovalcev

E **PODPORNO OKOLJE**

14. Izboljšana komunikacija in pretok informacij
15. Izobraževanje strokovnih služb na področju novih tehnologij, vključno z IKT
16. Vzpostavitev rednega delovanja založbe
17. Uredništvo spletne strani in družabnih omrežij
18. Organizacija oblikovanja za potrebe komunikacije UL ALUO
19. Večja angažiranost pri EU projektih

F **UPRAVLJANJE**

20. Načrt notranjega in zunanjega komuniciranja
21. Na razvojni strategiji zasnovana kadrovska politika
22. Samostojno vodena študentska galerija

G **UNIVERZA**

23. Enakopravna vloga raziskovanja na področju umetnosti znotraj in zunaj UL

H **INFRASTRUKTURA**

24. Vizualna predstavitev gradiv
25. Vzpostavitev infrastrukturnega centra
26. Dostopnost prostorov za študente
27. Partnerstvo za ugodnejšo nabavo materiala in opreme
28. Novogradnja

Člani Akademskega zbora so z glasovanjem izbrali 12 strateških ciljev: 1, 4, 5, 6, 11, 13, 14, 15, 19, 21, 23, 28. Vodstvo je dodalo še 2 strateška cilja: 17 in 25, upoštevajoč stanje na UL ALUO. V obdobju 2024–2029 bomo na UL ALUO aktivno obravnavali 14 strateških ciljev. Pri definiranju strateških aktivnosti in kazalnikov ter razvrščanju strateških ciljev v obdobje petih let smo upoštevali zahtevnost posameznega cilja ter kadrovske in finančne vire.

STRATEGIJA UL ALUO 2024–2029

TRAJNOST

Trajnostni razvoj vključen v vsa področja delovanja UL ALUO

UL ALUO bo aktivno obravnavala podnebne in okoljske izredne razmere ter si prizadevala za zeleno tranzicijo v doseganju ničelnega ogljičnega odtisa. Trajnostni razvoj bo sestavni del vseh aktivnosti na UL ALUO in bo vključen v študijski proces, učne načrte, raziskovanje, nabavo, opremo, investicijsko vzdrževanje, gradnjo, komunikacijo itd. Delovna skupina bo pripravila predloge in akcijski načrt za trajnostni razvoj UL ALUO.

A **ŠTUDIJ**

Uvedba dodatnih mehanizmov za spremljanje

in posodabljanje študijskih programov

UL ALUO bo določila kriterije evalvacije in odgovornosti izvajalcev študijskih programov. Določila bo, kateri študijski programi so edinstveni na nacionalni ravni, da se jim zagotovi sistemski obstoj. Evidentirala bo družbene potrebe po poklicih prihodnosti in se nanje odzvala z vzpostavitvijo mehanizmov za razvoj sodobnih študijskih smeri.

Podpora izvajanju kakovostnih mednarodnih poletnih šol

UL ALUO bo na podlagi internega razpisa z določenimi kriteriji izbrala teme, tuje predavatelje in lastne koordinatorje za interdisciplinarne poletne šole. Zagotovila bo sredstva za promocijo in izvedbo mednarodnih poletnih šol.

B **PROMOCIJA**

Povečevanje zavedanja o pomenu vizualne pismenosti

in likovnega ustvarjanja od vrtcev do srednjih šol

UL ALUO bo evidentirala točke vpliva, se aktivno vključevala in odzivala na spremembe programov izobraževanja s področja likovne vzgoje ter s tem povečevala odgovornost načrtovalcev in izvajalcev

programov pri dvigovanju kakovosti vizualne pismenosti in likovne vzgoje na primarni in sekundarni stopnji izobraževanja.

D PEDAGOŠKO IN RAZISKOVALNO DELO

Vzpostavitev kriterijev vključevanja v pedagoški proces

UL ALUO bo vzpostavila jasne standarde za selekcijo in vključevanje pedagogov in honorarnih sodelavcev v pedagoški proces.

Vključevala bo najboljše strokovnjake in spodbujala vključevanje alumnov za prenos informacij iz prakse in za tiste programe, ki jih ponujamo članicam UL (F6). Obseg dela honorarnih sodelavcev bo uskladila z zakonodajo.

Vzpostavitev delujočega raziskovalnega programa in pridobitev mladih raziskovalcev

UL ALUO bo vzpostavila delujoč raziskovalni program in pogoje za mentorice in mentorje mladim raziskovalkam in raziskovalcem. Vzpostavljen bo načrt kariernega razvoja raziskovalcev. Ta bo spodbujal pedagoško razbremenjevanje raziskovalno uspešnih visokošolskih učiteljev, tudi z namenom vključevanja mlajših sodelavk in sodelavcev v pedagoški proces. Na podlagi tega se bomo lahko uspešneje prijavljali in sodelovali pri domačih in evropskih projektih.

E PODPORNO OKOLJE

Izboljšana komunikacija in pretok informacij

Na UL ALUO bodo potekali redni sestanki oddelkov, na katerih bodo prisotni strokovni sodelavci, ki pri vsebinah sodelujejo s pedagogi (tehnični sodelavci, PR, projektna pisarna, referat ...) in redni sestanki med strokovnimi službami.

Strokovne službe bodo za pedagoge pripravile izobraževanja o postopkih in o svojih pristojnostih.

Izobraževanje strokovnih služb na področju novih tehnologij, vključno z IKT

UL ALUO bo evidentirala pomanjkanje usposobljenosti pri strokovnih/tehničnih sodelavcih in zanje izvedla obvezna izobraževanja o novih tehnologijah in digitalnih orodjih.

Uredništvo spletne strani in družabnih omrežij

Spletna stran UL ALUO bo imela urednika s pooblastili za sestavo uredniškega odbora, v katerega bodo vključeni tudi študenti. Ponujala bo izboljšano uporabniško izkušnjo, tako za notranje (zaposleni, študenti) kot za zunanje uporabnike.

Večja angažiranost pri EU projektih

S pomočjo projektne pisarne se bomo na večje EU projekte sistemsko prijavljali (Horizon, Creative EU, ERC ...). Projektna pisarna bo proaktivna v obveščanju zaposlenih o EU razpisih, UL ALUO bo proaktiven projektni partner v konzorcijih. Na področju črpanja sredstev iz EU bomo uspešnejši.

F UPRAVLJANJE

Na razvojni strategiji zasnovana kadrovska politika

UL ALUO bo vzpostavila proaktivno evidentiranje pridobivanja najkakovostnejšega novega kadra. Postavila bo transparentna merila za način pridobivanja tovrstnega kadra na vseh oddelkih in s tem zagotovila vpliv na kontinuiran progresivni razvoj institucije. Odpirala bo možnosti za boljšo implementacijo mednarodnih kadrovskih razpisov. Vzpostavila bo proaktivno evidentiranje uspešnih alumnov in drugih uveljavljenih, nagrajenih in mednarodno priznanih strokovnjakov ter jih vabila k sodelovanju.

G UNIVERZA

Enakopravna vloga raziskovanja na področju umetnosti znotraj in zunaj UL

UL ALUO bo od UL aktivno zahtevala enakopravno obravnavo znanstvenega in umetniškega raziskovanja, kar se bo odražalo na vseh področjih delovanja. Na podlagi akreditacije doktorskega študijskega programa Umetnost si bo UL ALUO skupaj z ostalimi umetniškimi študiji na UL aktivno prizadevala za umestitev področja umetnosti med raziskovalne vede, področja in podpodročja (klasifikacija ARRS).

H INFRASTRUKTURA

Vzpostavitev infrastrukturnega centra

UL ALUO bo vzpostavila digitalni arhiv del in dejavnosti UL ALUO. Vzpostavila bo podatkovno bazo in standardizirala postopek arhiviranja, shranjevanja in digitaliziranja del v umetniški zbirki UL ALUO, z namenom vzpostavitve infrastrukturne podpore raziskovanju in pedagoškemu delu na področju likovne umetnosti, oblikovanja in restavriranja.

Novogradnja

UL ALUO bo enotno vztrajala pri stališču o nujnosti novogradnje z nadaljevanjem zastavljenih aktivnosti. Hkrati bo iskala konsenz in rešitve, ki bodo primerne za vse, ter sledila cilju posodobitve in združitve programov pod isto streho.

Novogradnja mora temeljiti na trajnostnih načelih načrtovanja in biti zgrajena po najvišjih okoljskih standardih, okolica mora ponujati prostor za postavitve raznolike javne plastike in izdelkov študentov UL ALUO.

Izdajatelj
Univerza v Ljubljani,
Akademija za likovno umetnost in oblikovanje
zanjo

prof. Alen Ožbolt, dekan

Priprava in posodobitev strateških ciljev

**Vodstvo UL ALUO (prof. Alen Ožbolt, izr. prof. dr. Barbara Predan,
doc. mag. Marija Nabernik, doc. mag. Emina Djukić, doc. dr. Tomo Stanič, Matej Zonta)**

Oblikovanje

Aparat.org

Ljubljana, 2024



ALUO

UNIVERZA V LJUBLJANI
Akademija za likovno umetnost in oblikovanje

Erjavčeva cesta 23, 1000 Ljubljana
tel. št.: 01 421 25 500
www.aluo.uni-lj.si